

# **Assemblée générale Potentiel 3.0**

## **Exercice 2024**

**21 JUIN 2025**

Le 21 juin 2025, à 16h, les adhérents, les donateurs et sympathisants ont été invités à suivre l'assemblée générale ordinaire de l'association pour l'exercice 2024.

Les documents liés à cette assemblée générale ont été mis sur le site Potentiel 3.0 pour consultation et réactions des adhérents avant la réunion. 12 personnes étaient présentes ou représentées. Le quorum étant atteint la séance peut valablement délibérer.

Ordre du jour :

- Rapport moral et d'activités 2024
- Rapport financier pour l'exercice 2024
- Election du Conseil d'administration et du bureau
- Cotisation 2025

### **Rapport moral et d'activités :**

L'année 2024 a été celle des mauvaises surprises et de négociations surréalistes. Dans le cadre du projet R.O.S.E une première entreprise française a été attributaire d'un don pour une étude de faisabilité et de financement du projet, avec le dispositif Fasep du ministère de l'économie et des finances.

Lors du versement du don de 518 000 euros, six mois plus tard, alors que tous les élus et cadres de la santé bosniens avait mis en place les commissions

locales, pour ce travail, l'administration française ne verse pas le don et ne s'en explique pas. On peut imaginer l'inconfort dans lequel nous nous sommes trouvés et les critiques que nous avons dû subir... Dès que nous avons su le problème nous avons proposé une seconde entreprise qui a eu confirmation de l'attribution de ce don, pour le même montant et les mêmes objectifs. Le 2 mai 2024 le protocole est signé par l'entreprise française. Il est soumis à la signature du premier ministre du canton Una Sana (BIH). Le 14 mai 2024 le nouvel ambassadeur français fait une visite diplomatique auprès de ce premier ministre. A une question de celui-ci, relative au protocole, l'Ambassadeur invite le premier ministre à ne pas signer. Il dit vouloir se renseigner avant d'apporter une réponse à la question posée. L'ambassadeur avait le dossier ROSE entre les mains dès novembre 2023. IL a été renseigné sur le teneur du projet par nos soins. Il avait tous les éléments de réponse. Le protocole avait déjà été signé par le canton Una Sana, avec la première entreprise sans aucun problème. Il s'agissait du même protocole avec, seulement le nom de l'entreprise modifié. Cette attitude a révélé les oppositions d'un chef de service économique français, basé à Belgrade. Son opposition va à l'encontre de deux décisions interministérielles et des soutiens et avis favorables des administrations centrales françaises et des élus bosniens. Face à une telle situation le conseil d'administration de cette deuxième entreprise a décidé, fin mai 2024, de se retirer du projet. Une troisième entreprise a été trouvée en Aout 2024. Elle était partante mais ne voulait pas aller contre ce fameux chef de service qui leur a signifié clairement son avis défavorable pour ce projet (Alors qu'une commission interministérielle a voté, à deux reprises l'attribution du don ?). Ce chef de service a demandé que tous les avis favorables, que nous avons obtenus des autorités bosniennes, soient renouvelés. Nous avons obtenu tous ces documents dès fin septembre 2024. Nous avons pu espérer une relance du projet. De nouvelles exigences ont été avancées. Des visioconférences entre ce service économique, l'ambassade de France à Sarajevo, le ministère fédéral de la santé bosnien, le premier ministre du canton Una Sana devaient avoir lieu. Nous n'étions pas associés à cette démarche. Seule une visioconférence a eu lieu avec le canton Una Sana qui a confirmé son vif intérêt pour ce projet. Monsieur l'Ambassadeur, initialement prévu n'a pas participé à ces échanges. La visioconférence avec le ministère de la santé n'a pas été réalisée. Le chef de service économique français a été reçu

le 6 décembre par l'adjoint au ministre de la Santé fédéral, grâce à notre intervention pour que le rendez-vous ait bien lieu. Là encore l'intérêt, par la Bosnie et Herzégovine, a été clairement exprimé. Aux vues de ces confirmations d'intérêt par la Fédération et le canton Una Sana monsieur le chef de service économique pour les Balkans Occidentaux, basé à Belgrade, accepte de relancer le projet, début janvier 2025. Il s'engage à reprendre contact, à Bercy, avec le service économique à l'export, pour les Balkans occidentaux qui a instruit le dossier Fasep. Il valide, sur la pointe des pieds, la qualité de la troisième entreprise présentée. A suivre en 2025.....

Tout cet exercice 2024 a été consacré à remettre sur les rails ce projet avec un service économique français à l'export défavorable et une ambassade qui a montré plus d'incohérences que de soutiens.

On ne lâche rien car les drames, au quotidien, sont énormes et quelque part révoltants. Il n'y a de politique forte de dépistage des cancers. Il existe une injuste disparité de prise en charge des patients entre la capitale et les cantons ruraux. Il n'y a pas de prévention ni de protection de la nature. Elle est fortement polluée et génère, en surnombre, tous ces cancers : électricité à plus de 75 % produite avec le charbon, plus de 1000 déchetteries sauvages dans le pays qui sont les principales pollueuses de l'eau, les rejets dans les rivières ne sont pas contrôlés sérieusement. A cela s'ajoute une organisation du système de santé et du parcours patients extrêmement chaotique et défaillant.

Pour renforcer les éléments de ce rapport moral et d'activités on trouvera ci-dessous une note de conjoncture qui a été écrite le 30 octobre 2024 :

## **Association Potentiel 3.0**

### **Note de conjoncture du projet R.O.S.E.**

#### **Réseau Oncologique et Santé Environnementale**

**30 Octobre 2024**

#### **Contexte**

- Proposition du projet R.O.S.E. par l'association Potentiel 3.0
- Attribution d'un don (518 000 Euros) de la commission interministérielle Fasep obtenue en 2023 et réitérée en 2024.
- Rejet de la première entreprise retenue et retrait de la seconde.
- Une troisième tentative est sur les rails avec la société Ellipse Projects. Elle ne soulève pas d'opposition. Elle a toute sa légitimité et la compétence pour instruire et réaliser le projet R.O.S.E.

*Le soutien de la France pour réaliser les études de faisabilité est acquis.*

*Cette première étape essentielle doit permettre de finaliser les contours du projet, définir son coût ainsi que ses solutions de financements.*

*C'est au terme de cette étape que les choix finaux pourront se faire à la hauteur des moyens qui pourront être affectés à ce projet. Il pourra se faire par étapes pour intégrer les financements et leurs remboursements de façon souple et acceptable. Le résultat des études dira le champ des possibles.*

*Rejeter le projet avant cette étape d'études de faisabilité serait en contradiction, notamment, avec la décision de la DG Trésor d'attribuer un don (Commission interministérielle Fasep) et avec les annonces d'avis favorable faites aux autorités bosniennes depuis près de trois ans.*

*C'est sur ces bases que les négociations, avec le canton Una Sana et la Fédération de Bosnie et Herzégovine, doivent se poursuivre.*

*La Fédération de Bosnie et Herzégovine, le canton Una Sana ont déjà clairement pris position sur l'intérêt de ce projet. Il s'intègre parfaitement dans les plans santé fédéral et cantonal.*

*Il n'y a pas de refus de leur part quant à l'opportunité et le besoin d'investir pour lutter contre les cancers. Ce fléau atteint un taux très élevé concernant près de 14% de la population, dans ce canton. Il détient le triste record, en BIH, du taux le plus élevé de la fédération. Elle est, elle-même, confrontée à une situation dégradée face à la prise en charge des cancers sur l'ensemble de son territoire.*

*Monsieur le Président de la République française disait, en Janvier 2022, lors de sa prise de fonction à la Présidence du Conseil de l'Europe :*

*« Nous ne pouvons pas construire une Europe de paix pour les 50 prochaines années si nous laissons les Balkans occidentaux dans la situation où ils sont aujourd'hui »*

*Il confirme et renforce sa position à l'internationale, lors de sa conférence aux Ambassadeurs de France (28 Aout 2023) en soulignant :*

- « L'important est de ne pas se contredire, avoir une diplomatie de confiance, renforcer l'investissement solidaire et changer la rigidité géographique. »
- « Eviter la détérioration de notre image et de notre notoriété. »

- « Faire des propositions, avoir de l'audace, de la vitesse pour promouvoir l'intégration des Balkans Occidentaux dans l'Europe. »
- « La French Tech est excellente cela doit être de même à l'export. »
- « Stabiliser les emplois dans les pays aidés pour éviter l'immigration. »
- « Ne pas parler qu'avec les pouvoirs d'Etat mais aussi avec la société civile et respecter leurs expressions locales. »
- « Être moins exigeant (pour ne pas s'imposer trop d'obstacles). »
- « Mettre de l'argent public mais aussi s'appuyer sur l'argent privé (Banque de développement etc.). »
- « Promouvoir la langue française ».

Le projet R.O.S.E, éminemment systémique, respecte, à ce jour, toutes ces consignes ci-dessus.

### **Conjoncture**

- Suite à des échanges avec l'Ambassade de France à Sarajevo entre Mai et Juin 2024, l'association Potentiel 3.0 est allée à la rencontre d'entreprises, en Juillet 2024, pour relancer le projet ROSE. L'entreprise Bouygues a exprimé un timide intérêt pour s'engager alors que la société Ellipse Projects a confirmé son intérêt, son accord pour reprendre le projet et sa première phase d'études FASEP.
  - Le 18 Octobre 2024 une rencontre, à Belgrade, avec monsieur le Chef de service export de la DG Trésor, pour les Balkans Occidentaux a permis de :
    - Confirmer et valider la candidature d'Ellipse Projects.
    - D'envisager dans les 15 jours une visio conférence à l'initiative de Monsieur l'Ambassadeur de France à Sarajevo pour vérifier deux points :
- 1- Avoir la confirmation des autorités de la fédération de Bosnie et Herzégovine et du canton Una Sana qu'ils veulent faire ce projet R.O.S.E et qu'il s'inscrit bien dans leurs plans stratégiques fédéral et cantonal. (Des écrits en ce sens ont déjà été réalisés par madame la Ministre de la santé fédérale(2022) et les premiers ministres du canton Una Sana et canton 10)
  - 2- En cas de réponse positive à la première question, vérifier qu'ils sont d'accord de le faire avec la France. (Le nouveau Premier Ministre du Canton Una Sana a déjà confirmé, par écrit, son vif intérêt pour le projet R.O.S.E, en Aout 2024. Le précédent Premier Ministre USK en avait fait de même en son temps.)

Les participants pressentis pour cette visio conférence sont :

- **Son Excellence l'Ambassadeur de France en Bosnie-Herzégovine, M. Delmas François**
- **Monsieur le chef du service économique des Balkans occidentaux, à l'Ambassade de France, M. Pierre Grandjouan**
- **Monsieur le Premier ministre du gouvernement de la Fédération de Bosnie-Herzégovine, M. Nermin Nikšić**
- **Monsieur le Ministre de la santé du gouvernement de Bosnie-Herzégovine, M. Nediljko Rimac**
- **Monsieur le Premier ministre du gouvernement USK, M. Nijaz Hušić**
- **Monsieur le président de l'Association POTENTIEL 3.0 Marseille, M. Jean Yves Moine**
- **Monsieur le vice-président de l'association POTENCIJAL UNA SANA, M. Hilmija Suljić.**

Dés le 18 Octobre 2024, des interventions auprès des personnalités bosniennes ont été initiées pour les prévenir de ce projet de visio conférence.

## **Le Projet**

*Le projet de Réseau Oncologique et Santé Environnementale est connu de toutes les parties concernées aussi bien françaises que bosniennes. Il a été mentionné dans les dossiers FASEP. Il est accessible sur le site de l'association Potentiel 3.0. (potentiel-asso.org). Ses contours ont été affinés dans le dossier FASEP approuvé par la commission interministérielle de la DGTrésor pour un Fasep études :*

*Mise en place d'un réseau de référence oncologique (dépistage, prévention, prise en charge thérapeutique et palliative) :*

- 1. Conception puis réalisation et mise en service d'une structure cancérologique adossée à l'hôpital local de Bihac, et de 8 structures périphériques, avec plateaux techniques/équipements médicaux et activités supports, nécessaires à la bonne mise en œuvre des activités ciblées*
- 2. Appui à l'acquisition des compétences cliniques et de gestion, nécessaires au bon fonctionnement de cette structure, mise en place de formation continue, anticipation des évolutions de pratiques et protocoles de soins*
- 3. Mise en place d'un système d'information hospitalier, et de télé médecine et de téléconsultation pour faciliter l'accès aux soins et créer un maillage numérique de gestion de ce réseau oncologique y compris pour les supervisions et la recherche internationales.*
- 4. Restructurations éventuelles de services de l'hôpital de Bihac, optimisation des ressources après redistribution des patients cancérologie dans la nouvelle structure*
- 5. Coordination du réseau avec les structures hospitalières préexistantes*

### **Potentiels débouchés à la suite de la réalisation du projet :**

*Ce modèle pourra être répliqué dans d'autres environnements péri-européens en situation de post-conflit.*

<b>Budget du projet : Eléments</b>	<b>Prix estimés</b>	<b>Part française</b>
<i>Etudes</i>	<i>9,5 Millions d'euros</i>	<i>100%</i>
<i>Construction</i>	<i>58 Millions d'euros</i>	<i>60%</i>
<i>Equipement</i>	<i>51 Millions d'euros</i>	<i>50%</i>
<i>Préparation à l'ouverture</i>	<i>1,5 Million d'euros</i>	<i>80%</i>
<b>Total</b>	<b>120 Millions d'euros</b>	<b>59%</b>

### **Prévision capacitaire projet R.O.S.E**

#### **Hôpital de Bihac**

**(non compris les 8 centres de dépistage et de prévention dans les communes du canton Una Sana et la commune de Drvar dans le canton Dix)**

Hôpital de 140-150 lits et places 1 bloc opératoire de 4 salles 6 bunkers de radiothérapie		
Composants	Description	Synthèse
Hospitalisation	Service d'hospitalisation	90 lits "froids" soit 3 unités de 30 lits 1 unité de chirurgie ambulatoire de 10 places et 1 unité de soins critiques de 20 lits
Aire de diagnostic et de traitement	Chirurgie / Interventionnel	4 salles de bloc 6 postes de réveil
	Clinique ambulatoire	20 bureaux de consultation médicaux
	Médecine Nucléaire	2 Gamma Caméra 2 PET 1 ostéodensitromètre 4 unités de traitement à l'iode
	Cyclotron	Cyclotron
	Radiothérapie	6 salles de traitement radiothérapie (bunkers)
	Unité de chimiothérapie	20 postes de chimiothérapie
	Pharmacie	PUI, URCC, Sté
Services support logistique	Autres	cuisine, buanderie, biomédical

On remarque que ce programme peut être réalisé en plusieurs tranches :

- 1- Aire de diagnostic et de traitement hospitalier
- 2- 8 Centres de dépistage
- 3- Hospitalisation
- 4- Labo, formation, IA
- 5- Services support logistique (cuisine, buanderie, biomédical)

De façon quantitative le nombre de bunkers, de salles de bloc, de salles de réveil, de postes de chimiothérapie peuvent se réaliser progressivement en fonction de la montée en puissance de l'activité.

De même pour le financement, les sources peuvent être différenciées et provenir de l'Europe, de la France, de l'AFD, La BPI (Emprunt garanti), de la Fédération de Bosnie et Herzégovine, du canton Una Sana, des 8 communes recevant les unités de dépistage et de prévention, des patients venant des autres cantons (conventions entre cantons), de la Croatie limitrophe aux Cantons Una Sana et Dix (Ils viennent déjà se faire soigner à l'hôpital cantonal de Bihac), du budget de fonctionnement de l'hôpital (Dotation aux amortissements) etc.

La encore les pistes sont largement ouvertes pour construire une proposition acceptable et supportable pour la réalisation de ce projet.

Entre souplesse et adaptation le juste milieu peut être trouvé à partir de compromis et surtout de confiance construite dans une réelle volonté de sauver des vies et remettre une grande partie de la population dans une logique d'espérance et d'efficacité.

La dimension Santé Environnementale, indissociable du réseau oncologique (R.O.S.E.) est, elle aussi, prometteuse de débouchés pour l'excellence française.

L'association Potentiel 3.0 et Potencijal Una Sana sont déjà sur le terrain. Elles travaillent avec les fédérations de chasseurs, de pêcheurs et le service des forêts. Des écoles sont engagées dans la réalisation d'affiches pour protéger la

nature. Un partenariat avec l'Université de biologie de Bihac est en cours de négociations. Une enquête épidémiologique d'envergure se déroule dans le secteur de Véliska Kladusa avec le concours d'une association (Sutra Je Novi Dan) associée à Potencijal Una Sana. Des capteurs d'air mobiles sont en service, autour de V. Kladusa, sur une période de six mois etc.



**Svaka akcija čini razliku:  
Budimo ekološki odgovorni!**

Pročitaj šta i ti možeš uraditi za prirodu i svoju budućnost

**Recikliranje i razvrstavanje otpada:**  
Naučite kako pravilno razvrstavati otpad kao što su plastika, papir, staklo i metal te ih odvajati u posebne kontejnere za reciklažu.

**Smanjenje upotrebe jednokratne plastike:**  
Koristite višekratne boce za vodu, kutije za ručak i torbe umjesto jednokratnih plastičnih proizvoda.





Projekat u saradnji sa







PONEDJELJAK	UTORAK	SRJEDA	ČETVRTAK	PETAK

**Raspored časova za male ekologe**



Ime \_\_\_\_\_

Razred \_\_\_\_\_

škola \_\_\_\_\_



*Cette note de conjoncture reste ouverte. Elle constitue une base de travail pour cheminer vers l'intégration de l'excellence française en Bosnie et Herzégovine tout en renforçant l'image de la France dans cette région.*

*Compte tenu des longs mois perdus depuis la première attribution du don de 518 000 Euros (Janvier 2023), il paraît urgent de limiter les pertes de temps inutiles et de voir comment les délais peuvent être accélérés pour redonner espoir à une population en grand danger sanitaire.*

*De son côté l'association Potentiel 3.0 a parcouru, depuis 2020, plus de 70 000 Km pour soutenir ce projet et faire de l'intermédiation entre la France et la Bosnie et Herzégovine tout en assurant, seule, tous les frais de ces démarches.*

**Victor Hugo disait :**

**« Tant que le possible n'est pas fait, le devoir n'est pas rempli. »**

Tout ce travail, pour maintenir à flot le projet R.O.S.E, a été réalisé avec la participation de notre association cousine Potencijal Una Sana. L'idée de créer une coordination cancer est en train de germer. Nous y réfléchissons.

L'année 2025 sera consacré à la défense du projet ROSE qui devra, sans doute être revu à la baisse compte tenu du climat international et compte tenu des finances françaises. Nous estimons qu'une réduction de 50 % du projet permettrait de maintenir les objectifs de dépistage et de soins primaires dans le canton Una Sana et dans sa zone d'influence. Peut-être irons-nous vers une refonte plus large si la coordination prend une dimension fédérale. A suivre.

En 2024 c'est plus de 18 000 km qui ont été parcourus entre la France, Belgrade et Sarajevo. Cela a un coût. Nous ne dépensons rien pour l'hébergement sur le canton Una Sana, nous sommes accueillis gratuitement.

Le rapport moral et d'activité n'ayant fait l'objet d'aucune opposition celui-ci est adopté à l'unanimité.

## **Rapport Financier pour l'exercice 2024 :**

Le rapport financier pour l'exercice 2024 est simple. En recettes quelques adhésions, dons et un abandon de créances. On trouve en dépenses essentiellement des frais de déplacements, quelques frais de restaurant lors des réunions locales. Le budget reste positif grâce aux avances de fonds faites par le Président.

De nouvelles ressources seraient les bienvenues. Le Président remercie les adhérents et généreux donateurs qui soutiennent les objectifs de Potentiel 3.0. Il demande à ces mêmes personnes de devenir des porte-paroles de l'association pour inviter de nouveaux donateurs à apporter leurs soutiens.

Balance générale définitive exercice 2024



## **Cotisation 2025**

Le montant de la cotisation reste inchangé soit 25 euros pour l'année 2025

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 17H 30.